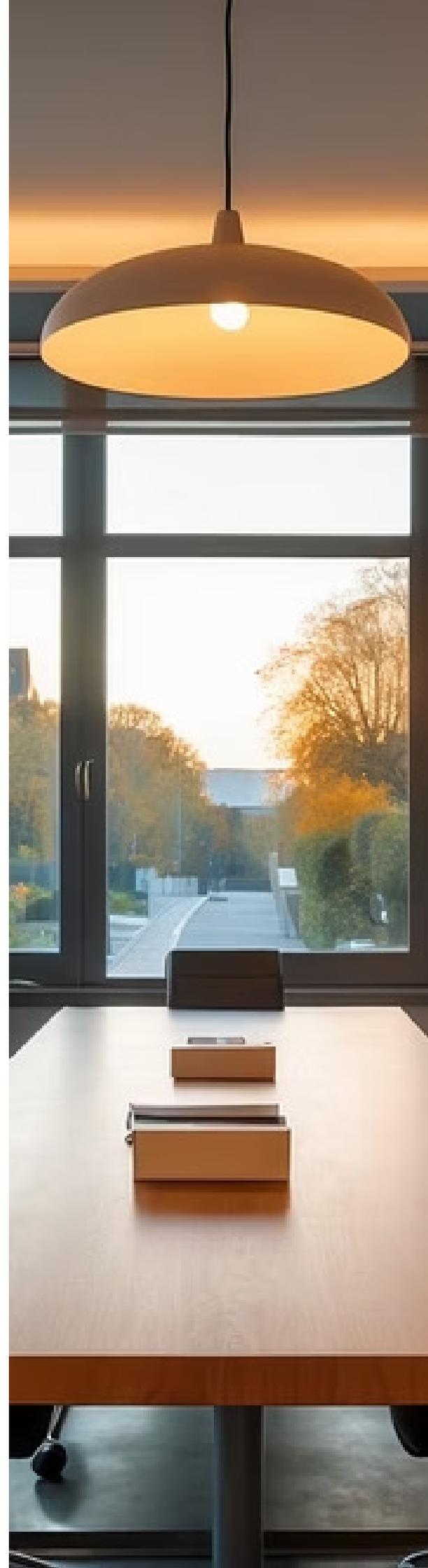


Lex Fiscalis Advisors - Ganzheitliche Beratung für den deutschen Mittelstand

Als strategischer Partner schließt Lex Fiscalis Advisors die Lücke zwischen klassischer Steuerberatung und betriebswirtschaftlicher Prozessoptimierung für mittelständische Unternehmen in der DACH-Region. Wir begleiten alle Unternehmensphasen – von der Gründung über Wachstum und Krisenbewältigung bis zum Generationenwechsel.





Die Herausforderungen des deutschen Mittelstands

Mittelständische Unternehmen in Deutschland stehen vor komplexen Herausforderungen, die weit über das Tagesgeschäft hinausgehen. Während sie in ihrem Kerngeschäft oft hervorragende Expertise aufweisen, fehlen häufig die Ressourcen und das spezifische Know-how in den Bereichen strategisches Controlling, Finanzsteuerung und zukunftsorientierte Unternehmensarchitektur.

Die klassische Steuerberatung stößt bei wachsender Komplexität und dynamischer Unternehmensentwicklung an ihre Grenzen. Standardisierte betriebswirtschaftliche Auswertungen bilden keine ausreichende Grundlage mehr für strategische Entscheidungen.

In Zeiten zunehmender regulatorischer Anforderungen, wachsender ESG-Pflichten, akutem Fachkräftemangel und volatilen Marktbedingungen benötigen mittelständische Unternehmen einen Partner, der die betriebswirtschaftlichen Grundlagen und die Prozesslandschaft ganzheitlich optimieren kann.

Kernprobleme

- Unzureichende Integration von Steuerungsinstrumenten
- Fehlende Ressourcen für tiefgreifende Analysen
- Mangelnde Verzahnung von operativen Prozessen und finanzieller Steuerung

Konsequenzen

- Eingeschränkte Skalierbarkeit des Geschäftsmodells
- Ineffiziente Wertschöpfungsketten
- Begrenzte Transparenz bei strategischen Entscheidungen



Unser einzigartiger Beratungsansatz

Lex Fiscalis Advisors unterscheidet sich grundlegend von konventionellen Beratungsunternehmen durch einen konsequent ganzheitlichen Ansatz, der die traditionelle Kluft zwischen Steuerberatung, strategischer Unternehmensberatung und operativer Umsetzung nahtlos überbrückt. Wir definieren uns nicht als flüchtige externe Berater, die nach Projektabschluss verschwinden, sondern als langfristige strategische Sparringspartner, die Ihr Unternehmen nachhaltig begleiten.



Pragmatische
Lösungen statt
theoretischer Konzepte

Wir entwickeln praxisnahe,
unmittelbar umsetzbare
Lösungen, die direkten
Mehrwert generieren und
präzise auf die spezifischen
Anforderungen und Realitäten
mittelständischer
Unternehmen zugeschnitten
sind.



Integration statt
isolierter Insellösungen

Unser Ansatz betrachtet
niemals einzelne
Unternehmensbereiche isoliert,
sondern analysiert
systematisch die komplexen
Wechselwirkungen zwischen
operativen
Geschäftsprozessen,
finanzieller Steuerung und
strategischer
Langzeitausrichtung.



Lückenlose
Umsetzungsbegleitung
aus einer Hand

Unsere Dienstleistungen enden
nicht mit der bloßen Übergabe
von Empfehlungen. Wir
begleiten Sie aktiv durch den
gesamten
Transformationsprozess bis
zur vollständigen
Implementation und
nachhaltigen Verankerung im
Unternehmensalltag.

Leistungsportfolio im Überblick

Das Beratungsportfolio von Lex Fiscalis Advisors umfasst ein breites Spektrum von Leistungen, die alle auf die spezifischen Bedürfnisse mittelständischer Unternehmen zugeschnitten sind. Dabei verzahnen wir betriebswirtschaftliches Know-how mit tiefgreifender Prozessexpertise und bieten Lösungen aus einer Hand.

Finanzsteuerung und Controlling

Implementierung von Deckungsbeitrags- und Kostenstellenrechnungen, Entwicklung von Margin-Controlling-Systemen und umfassenden Reporting-Lösungen für echte Entscheidungstransparenz.

Prozessmodellierung und -optimierung

Ganzheitliche Modellierung und Digitalisierung der kaufmännischen und operativen Wertschöpfungsketten, Entwicklung von Prozesslandkarten und Workflows für nachhaltige Skalierung.

ERP-Implementierung

Unabhängige Beratung bei der Auswahl von ERP-Systemen sowie professionelle Begleitung bei deren Implementierung mit Fokus auf reibungslose Integrationsprozesse.

Liquiditätsmanagement

Optimierung des Finanz- und Liquiditätsmanagements, Aufbau von Forecasting-Systemen und Working-Capital-Optimierung zur Sicherstellung der finanziellen Handlungsfähigkeit.

ESG-Prozesse und Berichterstattung

Beratung bei der Einführung von ESG-Prozessen und nachhaltiger Berichterstattung unter Berücksichtigung aktueller und zukünftiger regulatorischer Anforderungen.

Strategien gegen Fachkräftemangel

Entwicklung von Ansätzen zur Prozessautomatisierung und Effizienzsteigerung als Antwort auf den Fachkräftemangel und zur Entlastung bestehender Teams.

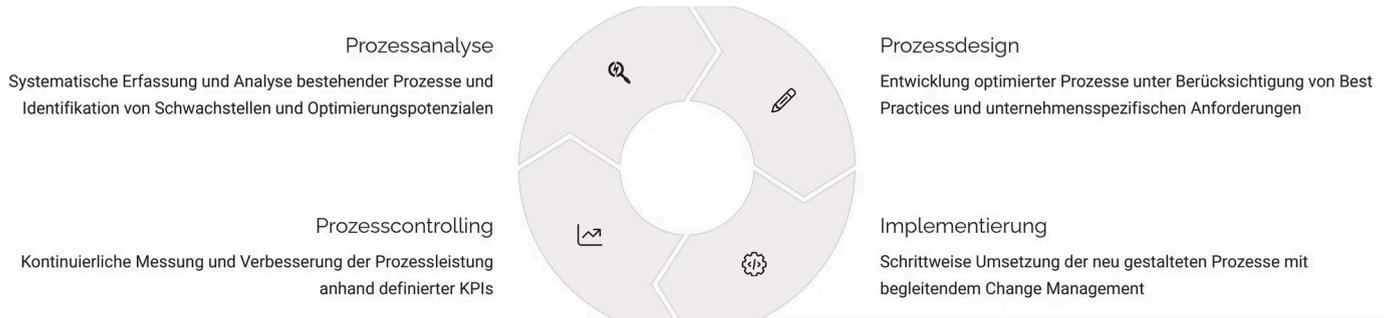
Generationenwechsel und Nachfolge

Ganzheitliche Begleitung beim Generationenwechsel, von der Übergabestrategie bis zur strukturierten Nachfolgersuche und -integration unter Berücksichtigung aller relevanten Aspekte.

Krisenmanagement und Restrukturierung

Professionelle Beratung in Krisensituationen, von der Ursachenanalyse über Sofortmaßnahmen bis hin zur langfristigen Restrukturierung und Neuausrichtung.

Finanzsteuerung und Controlling: Das Herzstück erfolgreicher Unternehmensführung



Eine professionelle Finanzsteuerung bildet das Herzstück eines jeden Unternehmenserfolgs. Gerade im Mittelstand besteht jedoch häufig eine erhebliche Diskrepanz zwischen vorhandenen und notwendigen Controlling-Instrumenten. Wir schließen diese Lücke durch den Aufbau maßgeschneiderter Controlling-Systeme, die sowohl als Steuerungsinstrument als auch als Frühwarnsystem für potenzielle Risiken dienen.

Bestandsaufnahme und Potenzialanalyse

Wir analysieren die bestehenden Controlling-Strukturen und identifizieren Optimierungspotenziale. Die vorhandene Datenbasis und die Qualität der finanziellen Steuerungsinformationen werden evaluiert.

Konzeption des Controlling-Systems

Basierend auf den spezifischen Anforderungen entwickeln wir ein maßgeschneidertes Controlling-Konzept, das Deckungsbeitrags-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnungen sowie Key Performance Indicators (KPIs) umfasst.

Implementierung und Systemanbindung

Wir unterstützen bei der technischen Umsetzung des Controlling-Systems, der Integration in bestehende IT-Strukturen und der Automatisierung von Berichtsprozessen, um manuelle Prozesse zu minimieren.

Training und Wissenstransfer

Durch gezielte Schulungen und Coaching befähigen wir Ihre Mitarbeiter, das neue Controlling-System effektiv zu nutzen und die gewonnenen Erkenntnisse in strategische Entscheidungen zu übersetzen.

Prozessmodellierung und Digitalisierung: Wertschöpfungsketten zukunftsfähig gestalten

Die Optimierung und Digitalisierung von Geschäftsprozessen ist ein entscheidender Erfolgsfaktor für mittelständische Unternehmen. Die Lex Fiscalis Advisors bietet einen ganzheitlichen Ansatz zur Prozessmodellierung, der kaufmännische und operative Wertschöpfungsketten nahtlos verbindet und so die Grundlage für nachhaltige Effizienzsteigerungen schafft.

Unsere Prozessexperten beginnen mit einer gründlichen Analyse der bestehenden Prozesslandschaft. Dabei identifizieren wir nicht nur offensichtliche Schwachstellen, sondern auch verborgene Ineffizienzen und ungenutzte Potenziale. Besonderes Augenmerk legen wir auf die Schnittstellen zwischen Unternehmensbereichen, da hier häufig die größten Reibungsverluste entstehen.

Vorteile einer optimierten Prozesslandschaft

- Signifikante Effizienzsteigerungen durch Eliminierung von Redundanzen und Medienbrüchen
- Höhere Prozessqualität und Reduktion von Fehlerquoten
- Verbesserte Kundenzufriedenheit durch schnellere und zuverlässigere Leistungserbringung
- Entlastung der Mitarbeiter von manuellen Routinetätigkeiten
- Erhöhte Transparenz und bessere Steuerbarkeit der Wertschöpfungsketten
- Schaffung von Skalierbarkeit für zukünftiges Wachstum



Bei der Neugestaltung Ihrer Prozesse setzen wir auf einen pragmatischen Ansatz, der die Balance zwischen Standardisierung und notwendiger Flexibilität wahrt. Wir berücksichtigen dabei stets die spezifischen Anforderungen und Besonderheiten Ihres Unternehmens, um maßgeschneiderte Lösungen zu entwickeln, die von Ihren Mitarbeitern mitgetragen werden.

ERP-Systemauswahl und -implementierung: Die richtige technologische Basis schaffen



Die Auswahl und Implementierung eines ERP-Systems ist eine der weitreichendsten Entscheidungen für mittelständische Unternehmen. Eine falsche Systemwahl oder mangelhafte Implementierung kann erhebliche finanzielle und operative Konsequenzen haben. Die Lex Fiscalis Advisors begleitet Sie durch diesen komplexen Prozess und stellt sicher, dass Ihr ERP-System optimal auf Ihre Geschäftsprozesse und strategischen Ziele ausgerichtet ist.

Anforderungsanalyse und Lastenheft
Systematische Erfassung aller fachlichen und technischen Anforderungen unter Einbeziehung aller relevanten Stakeholder, um eine fundierte Basis für die Systemauswahl zu schaffen.

Marktrecherche und Vorauswahl
Identifikation geeigneter Systemanbieter basierend auf Branchenexpertise, Unternehmensgröße und funktionalen Anforderungen, um eine sinnvolle Vorauswahl zu treffen.

Systemdemonstration und Bewertung
Strukturierte Präsentationen und Bewertung der Systeme anhand definierter Kriterien und unternehmensspezifischer Prozessszenarien für eine objektive Entscheidungsfindung.

Implementierungsplanung und Umsetzung
Detaillierte Projektplanung, Customizing, Datenmigration, Schulung und schrittweise Inbetriebnahme zur Minimierung von Geschäftsunterbrechungen.

Liquiditätsmanagement: Finanzielle Handlungsfähigkeit sicherstellen

Ein professionelles Liquiditätsmanagement ist von existenzieller Bedeutung für mittelständische Unternehmen. Selbst profitable Unternehmen können durch Liquiditätsengpässe in existenzbedrohende Situationen geraten. Die Lex Fiscalis Advisors unterstützt Sie dabei, ein umfassendes Liquiditätsmanagement zu etablieren, das jederzeit Transparenz über Ihre finanzielle Situation verschafft und frühzeitig auf potenzielle Engpässe hinweist.



Komponenten eines professionellen Liquiditätsmanagements

- Differenzierte kurzfristige Liquiditätsplanung auf Tages- und Wochenbasis
- Mittelfristige Finanzplanung mit rollierendem Forecast
- Langfristige Finanzplanung im Rahmen der strategischen Unternehmensplanung
- Integriertes Cash Management für alle Konten und Gesellschaften
- Effizientes Working Capital Management
- Frühwarnsystem für potenzielle Liquiditätsengpässe
- Finanzierungsstrukturanalyse und -optimierung

Unser Ansatz zum Liquiditätsmanagement verbindet bewährte Methoden mit modernsten technischen Möglichkeiten. Wir entwickeln maßgeschneiderte Liquiditätsplanungstools, die genau auf Ihre unternehmensspezifischen Anforderungen zugeschnitten sind und eine zuverlässige Basis für finanzielle Entscheidungen bilden.

Strategien gegen Fachkräftemangel: Effizienz als Antwort auf personelle Engpässe



Der Fachkräftemangel ist zu einer der größten Herausforderungen für Unternehmen in Deutschland geworden. Die Lex Fiscalis Advisors bietet einen alternativen Ansatz zur Bewältigung dieser Herausforderung: Statt ausschließlich auf die schwierige Personalgewinnung zu setzen, unterstützen wir Sie dabei, durch Prozessautomatisierung den Personalbedarf strategisch zu reduzieren und Ihre vorhandenen Mitarbeiter zu entlasten.

Robotic Process Automation (RPA)

Automatisierung repetitiver, regelbasierter Tätigkeiten durch Software-Roboter, die menschliche Interaktionen mit digitalen Systemen nachahmen.

Prozessoptimierung bestehender Systeme

Systematische Vereinfachung und Standardisierung von Prozessen, Eliminierung von Redundanzen und nicht-wertschöpfenden Tätigkeiten.



Prozessintegrierte Datenanalyse

Implementierung von Datenanalysefunktionen, die automatisch Entscheidungsgrundlagen liefern und manuelle Auswertungen überflüssig machen.

Mobilität und dezentrales Arbeiten

Entwicklung mobiler Lösungen, die ortsunabhängiges Arbeiten ermöglichen und den Zugang zu einem breiteren Talentpool erschließen.

Den Mittelstand nachhaltig stärken

Unser ganzheitlicher Beratungsansatz

Als ganzheitlicher strategischer Partner schließt die Lex Fiscalis Advisors die bestehende Beratungslücke für mittelständische Unternehmen in Deutschland. Unser maßgeschneidertes Leistungsportfolio adressiert präzise die aktuellen Herausforderungen des Mittelstands - von der Implementierung professioneller Controlling-Cockpits über die Digitalisierung papierbasierter Prozesse bis hin zur Bewältigung von Wachstumsphasen, Liquiditätsengpässen und dem erfolgreichen Management des Generationenwechsels.

Bewährte Expertise

In den letzten fünf Jahren haben wir über 120 mittelständische Unternehmen aus Branchen wie Maschinenbau, Automotive und Handel in ihrer nachhaltigen Entwicklung begleitet.

Unsere Kernwerte

100%

Mittelstandsfokus

Ausschließliche Konzentration auf die Bedürfnisse mittelständischer Unternehmen mit 50-500 Mitarbeitern

360°

Beratungsansatz

Ganzheitliche Betrachtung aller relevanten Unternehmensbereiche von Finanzen bis Personal

30%

Effizienzsteigerung

Durchschnittliche Verbesserung der Prozesseffizienz bei unseren Mandanten innerhalb der ersten 12 Monate

Kontaktieren Sie uns

Lex Fiscalis Advisors - Ihr Partner für betriebswirtschaftliche Exzellenz im Mittelstand.

Unsere Kontaktdaten

Website: www.lexfa.de

E-Mail: info@lexfa.de

Telefon: +49 (0) 8086 94 74 61

Standort: Am Hochacker 2, 85630 Grasbrunn b. München

Ihr Weg zu uns

Lassen Sie uns gemeinsam die Zukunft Ihres Unternehmens gestalten. Vereinbaren Sie noch heute ein unverbindliches Erstgespräch, in dem wir Ihre spezifische Situation analysieren und erste Handlungsfelder identifizieren. Unsere erfahrenen Berater stehen Ihnen von Montag bis Freitag zwischen 8:00 und 18:00 Uhr zur Verfügung.